

Mars 2021

- **Actualité et Dossier en Santé Publique, mars 2021, n°113.....3**
Dossier : Les inégalités sociales de santé : vingt ans d'évolution
- **Education Permanente, mars 2021, n°226.....4**
Dossier : Travail, numérique, accompagnement
- **Gestions Hospitalières, mai 2020, n°596.....5**
Dossier : Mécénat
- **Gestions Hospitalières, août-septembre 2020, n°598.....7**
Dossier : Intelligence artificielle
- **Gestions Hospitalières, octobre 2020, n°599.....9**
Dossier : Données de santé -Utilisation, protection et valorisation
- **Gestions Hospitalières, novembre 2020, n°600.....11**
Dossier : Vers 2030
- **Gestions Hospitalières, décembre 2020, n°601.....13**
Dossier : L'hôpital au rapport 2020
- **Gestions Hospitalières, janvier 2021, n°602.....15**
Dossier : Covid, et après
- **Gestions Hospitalières, février 2021, n°603.....17**
Dossier : Financement, qualité et parcours patient
- **JALMALV, mars 2021, n°14419**
Dossier : Exposés à la mort par vagues

- **L'Aide-Soignante, mars 2021, n°225.....21**
Dossier : Travailler en mode projet
- **La Revue de l'Infirmière, mars 2021, n°269.....22**
Dossier : L'éducation thérapeutique du patient au temps de la Covid-19
- **Revue Hospitalière de France, mai-juin 2020, n°594.....24**
- **Revue Hospitalière de France, mai-juin 2021, n°598.....25**
- **Santé Mentale, mars 2021, n°256.....26**
Dossier : Prévenir la réitération suicidaire
- **Soins Aides-Soignantes, mars-avril 2021, n°99.....27**
Dossier : L'aide-soignante et la démarche qualité
- **Soins Cadres, février 2021, n°125.....28**
Dossier : La démocratie en santé

- 1 AVR. 2021

Abonnement

adsp est éditée par les Presses de l'EHESP (abonnement page 64)

www.presses.ehesp.fr

Avec votre numéro d'abonné, vous pourrez continuer à accéder à la version en pdf sur www.hcsp.fr.

Directeur de la publication

Franck Chauvin, président du HCSP

Rédacteur en chef

Patricia Siwek

Comité de rédaction

Jean-Claude André, Catherine Bernard, Catherine Borsi-Serhan, Julien Carricaburu, Guillemette Chevaillier, Laure Com-Ruelle, Sandrine Danet, Emmanuel Debost, Severine Deguen, Anne Paule Duarte, Bernard Faliu, Luc Ferrari, Elisabeth Féry-Lemonnier, Pascale Gayard, Philippe Glorennec, Isabelle Grémy, Dominique Grimaud, Philippe Guilbert, Virginie Halley des Fontaines, Corinne Le Gaster, Francelyne Marano, Laurie Marraud, Anne Mignot, Isabelle Millot-Van Vlierberghe, Elisabeth Nicand, Renée Pomarède, Nicolas Sirven, Patrick Zylberman

Relecture

Anne Beaumont

Coordonnées de la rédaction

Haut Conseil de la santé publique
14 avenue Duquesne
75350 Paris 07 SP
Téléphone : 01 40 56 79 57
Courriel : hcsp-adsp@sante.gouv.fr
Site : <http://www.hcsp.fr>

Réalisation

Philippe Ferrero

Ont participé à ce numéro

Raphaël Andler, Nathalie Bajos, Estelle Bécherot, Laurianne Bruet, Emmanuelle Cambois, Benoît Carré, Guillemette Chevaillier, Émilie Counil, Thomas Coutrot, Lucie Cros, Sandrine Danet, Séverine Deguen, Cyrille Delpierre, Thierno Diallo, Walid Ghosn, Luc Ginot, Isabelle Grémy, Romain Guignard, Florence Jusot, Michelle Kelly-Irving, Éric Lalaurie, Thierry Lang, Anne Laurent, Pierre Lombrail, Antoine Marsaudon, Gwenn Menvielle, Isabelle Millot, Damien Mouly, Viêt Nguyen-Thanh, Lidia Panico, Anne Pasquereau, Grégoire Rey, Marie-Josèphe Saurel-Cubizolles, Stéphanie Vandentorren, Cécile Vuillermoz, Jérôme Wittwer

adsp actualité et dossier en santé publique est publiée par Les Presses de l'EHESP

Revue trimestrielle

au prix unitaire de 18,50 euros

En application de la loi du 11 mars 1957 (art. 41) et du Code de la propriété intellectuelle du 1^{er} juillet 1992, toute reproduction partielle ou totale à usage collectif de la présente publication est strictement interdite sans autorisation expresse de l'éditeur.

© Haut Conseil de la santé publique, Paris, 2021.

© Presses de l'EHESP, Rennes, 2021.

Photographies : © Alicja et FS-Stock.

Dépôt légal mars 2021. ISSN 1771-7450.

Imprimerie : Corlet, Condé-sur-Noireau.

éditorial

2 Les inégalités sociales de santé : vingt ans d'évolution

Gwenn Menvielle, Thierry Lang

HCSP DIRECT

3 Avis et rapports du Haut Conseil de la santé publique

prochain numéro

Le sport : nouvelle thérapeutique des maladies chroniques du XXI^e siècle ?

actualité

4 Les impacts de la crise sanitaire sur les actions de prévention et promotion de la santé : une étude en Bourgogne-Franche-Comté

L'épidémie de Covid-19 a empêché de nombreuses actions de prévention prévues. Mais de nouvelles pratiques, avec de nouveaux outils, ont vu le jour.

Lucie Cros, Isabelle Millot, Éric Lalaurie, Estelle Bécherot, Laurianne Bruet



repères

57 Lectures

61 International



Les inégalités sociales de santé : vingt ans d'évolution

dossier coordonné par Gwenn Menvielle et Thierry Lang

- 10 État des lieux des inégalités sociales de santé
- 17 Le rôle majeur des politiques publiques
- 28 Les inégalités sociales de santé : des thématiques à investir
- 35 Les inégalités sociales de santé à l'heure de l'épidémie de Covid-19
- 50 Tribunes
- 54 Bibliographie générale

DOSSIER

QUESTIONS EN REVUE

Travail, numérique, accompagnement

5 *Editorial*
Guy Jobert

■ TRAVAIL ET FORMATION ■

- 7 **La didactique professionnelle, pour relier travail et formation**
Stéphanie Guibert, à partir des articles suivants :
- 18 **Retour sur quelques présupposés de base pour l'analyse du travail en vue de la formation**
Pierre Parage (EP n° 174, 2008)
- 30 **Du travail en situation de formation au potentiel d'apprentissage des situations de formation par le travail**
Jean-François Métral (EP hors-série, 2014)
- 40 **Analyse du travail et ingénierie de formation : un lien indéfectible**
Paul Santelmann (EP hors-série, 2017)
- 51 **S'écarter du travail pour mieux l'apprendre**
Patrick Mayen (EP n° 216, 2018)

■ NUMÉRIQUE ET FORMATION ■

- 69 **Le numérique : entre démythification, modélisations et retours d'expérience**
Olivier Las Vergnas, à partir des articles suivants :
- 86 **Logiques pédagogiques et enjeux du numérique : quelques questions vives**
Marie-José Barbot, Claude Debon, Viviane Gilkman (EP n° 169, 2006)

99 **La fracture numérique : mythe ou réalité ?**

Pascal Plantard (EP hors-série, 2013)

111 **Les technologies numériques : une innovation pédagogique ?**

Emmanuelle Betton, Jacques Pondaven (EP n° 219, 2019)

124 **Numérique en formation : des mythes aux approches critiques**

Cédric Fluckiger (EP n° 219, 2019)

■ ACCOMPAGNEMENT ET FORMATION ■

136 **Manifeste pour des accompagnants en dialogue**

Noël Denoyel, à partir des articles suivants :

146 **L'accompagnement : une nébuleuse**

Maela Paul (EP n° 153, 2002)

160 **Penser l'ingénierie de l'accompagnement en formation**

Catherine Clénet (EP n° 205, 2015)

173 **L'accueil de l'expérience dans les pratiques d'accompagnement**

Hervé Breton (EP hors-série, 2015)

184 **L'expérience du double tutorat dans l'insertion professionnelle**

Louis Durrive (EP n° 206, 2016)

CINQUANTENAIRE DE LA LOI DE 1971



193 **La « loi de 71 » : quels échos cinquante ans après ?**

Damien Brochier

201 Lectures

205 Agenda

208 Bulletin d'abonnement



www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



SOM

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers,

l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

Couverture : © cienpiesnf - Héral

(actualité)

EHESP CONSEIL

Des pistes de réflexion pour adapter les organisations face à la permanence du risque 260

ANAP

Premiers éléments d'organisation des filières de soins critiques en France. 260

CONSEIL D'ÉTAT

Santé et protection des données 260

ENQUÊTE DREES

Les étudiants en formation de santé 2017-2018 . . 261

ÉTUDE DREES

En 2018, 3,4% des retraités cumulent emploi et retraite. 261

AGENDA 261

(conférences)

30 AVRIL 2020

Quelle éthique à l'hôpital pour l'après-Covid ? 262

Pierre de MONTALEMBERT



(Publirédactionnel)

APPERTON

La stérilisation externalisée 267

De nouveaux défis

Manuel NAVAILLES



Mécénat

*Dossier coordonné par
Rudy Chouvel et Eric Heyrman*

INTRODUCTION278
Rudy CHOUVEL

STRATÉGIE
Une politique aux actions multiples279
Eric HEYRMAN

Des sources de financement numériques innovantes292
Rudy CHOUVEL

RETOURS D'EXPÉRIENCE
Diversifier et développer les ressources283
La Fondation Université de Strasbourg
Thomas HECKEL, Yara Le CORFF

Le mécénat hospitalier, une opportunité à saisir296
L'exemple de l'hôpital Necker-Enfants malades
et du GHU APHP.Centre
Vincent BITKER

Z Event édition 2019...307
3,5 millions d'euros pour l'Institut Pasteur
Interview d'Alexandre DACHARY

RÉGLEMENTATION
Mécénat et commande publique288
Bruno CARLES

Une fiscalité attractive ?300
Thierry LAMBERT

ZOOM
Renforcer les liens entre l'hôpital et son territoire304
Illustration pendant la crise de Covid-19
Monique SORRENTINO, Marie-Thérèse LECCIA, Christian ZANNINI

[Covid-19]

ANALYSE
Hôpital : sorties de crises ?268
Jean-Michel BUDET

RECHERCHE
Lectures géographiques/1.....270
Emmanuel VIGNERON

GESTION DE CRISE
**Une direction
des ressources humaines à l'hôpital** ...274
Nicolas DELMAS

RÉFLEXION
Entre sécurité et humanité277
Les visites aux malades en fin de vie
Anne-Charlotte ESTRAGUES

[réflexion]

MÉTIER
**Professionnalisation
des infirmières : où en est-on ?**310
Alexandre GRASSET

[JuriSanté]

DROIT EN SANTÉ
Protection des majeurs316
Le dispositif juridique
et l'ordonnance du 11 mars 2020
Isabelle GÉNOT-POK

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



SOM

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

Couverture : © izabelita - Héral

(actualité)

CNIL

Trois référentiels pour le secteur de la santé389

PLAN BLANC ACE

L'immobilier hospitalier389

OUTIL

Analyser un poste de travail ou un service389

RAPPORT CNRS

Comment le système hospitalier a résisté à la crise du Covid-19391

PANORAMA 2020

Les établissements de santé391

AGENDA

.391

(conférences)

11 JUIN 2020

L'adaptation architecturale de l'hôpital392

Léonard WENDLING



(Covid-19)

RECHERCHE

Lectures géographiques/3396

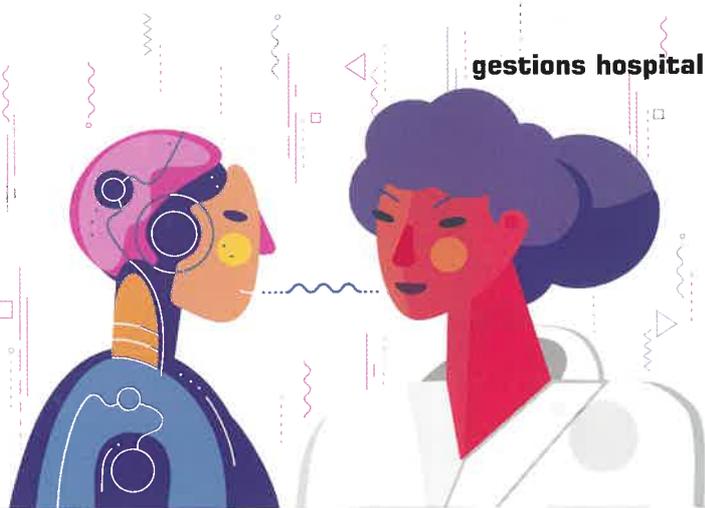
Le Fleuve bleu et la Banane bleue

Emmanuel VIGNERON

(publirédactionnel)

VIDAL SENTINEL

Identifier les patients à risque 441



Intelligence artificielle

Dossier coordonné par David Gruson et Jean-Michel Budet

ÉDITO

L'IA en santé 400
Des mythes aux réalités
Dr Jacques LUCAS

ANALYSE

**Les hôpitaux et l'IA :
une perspective géopolitique** ... 401
Florent PARMENTIER

JURIDIQUE

**Les enjeux pour les professionnels
et les établissements** 403
Delphine JAAFAR

BILAN

Le Health Data Hub 404
Stéphanie COMBES

ÉTHIQUE

**Quelle régulation positive
de l'IA en santé ?** 406
La garantie humaine
dans le projet de loi bioéthique
Judith MEHL

ZOOM

IA et garantie humaine 407
Premier cas d'application
en prévention et soins bucco-dentaires
Dr Sophie DARTEVELLE

COVID-19

**Le recours à l'IA
dans un contexte épidémique** ... 409
Judith MEHL, David GRUSON

ASSURANCE SANTÉ

Enjeux juridiques et éthiques ... 410
Anaïs PERSON

OUTIL HAS

**La grille d'évaluation
des dispositifs médicaux avec IA** . 412
Corinne COLLIGNON, Cyril OLIVIER

SÉCURITÉ

**Pour une IA
de confiance en santé** 413
Etienne GRASS

ZOOM

IA et stratégie d'établissement .. 417
L'exemple du CH de Valenciennes
Rodolphe BOURRET

PERFORMANCE

L'IA comme levier de dépassement . 419
De la séparation entre champ
sanitaire et champ médico-social
Dr Arnaud HANSSKE

SÉCURITÉ

DRIM France IA 420
Une nouvelle organisation des radiologues
Emmanuelle SÉJOURNÉ, Jean-Yves GAUVRIT,
Pierre CHAMPSAUR, Marc ZINS, Jean-Paul BEREGI,
Grégory LENCZNER

PROSPECTIVE

IA et produits de santé 422
Quels axes de déploiement ?
Claire PLOUVIER

COLLABORATION

**IA, start-up
et établissement de santé** 424
L'exemple de Synapse Medicine
Dr Clément GOEHRS

COMPÉTENCE

**Les enjeux de la qualification
des données de santé** 426
L'exemple de NetR
Dr Marie-Pauline TALABARD

IMAGERIE

IA et cancer 428
L'exemple de Therapixel
Mathieu LECLERC-CHALVET

FORMATION MÉDICALE

**Former les professionnels
à l'usage de l'IA en santé** 431
Pr Olivier PALOMBI

Sensibiliser

les médecins libéraux 434
Dr Jean-Paul ORTIZ, Dr Julie CARON

FORMATION PARAMÉDICALE

**Expérience
en Auvergne Rhône-Alpes** 432
Yannick NEUDER

PUBLICATION

S.A.R.R.A., la suite 435
Les vertus de l'anticipation en santé
David GRUSON

EFFICIENCE

IA et fonctions supports 436
L'exemple de l'automatisation des admissions
Adrien DEUDON

(expérience)

ORGANISATION

**Prévision d'activité
aux urgences** 438
Un modèle d'intelligence artificielle
Anne-Claire BRUNET

(réflexion)

INNOVATION

**L'éthique au chevet
de l'IA en médecine** 442
Jérôme BERANGER

RAPPORT

Cour des comptes et ANSM ... 446
Aucun vice « cachet »
Rudy CHOUVEL

ORGANISATION

**Le dimensionnement
des effectifs paramédicaux** ... 449
Pour des critères nationaux homogènes
Laurence LE MONTREER

OPINION

Transformations hospitalières 454
Stop ou encore ?
François FARHI

INNOVATION

**Télémedecine :
des limites persistantes** 458
Nicolas DELMAS

(JuriSanté)

DROIT EN SANTÉ

De la notation à l'évaluation . . 461
La transformation du cadre
d'évaluation des agents hospitaliers
Céline BERTHIER

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



SOMM

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j.-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

(actualité)

PANORAMA DREES

Les dépenses de santé en 2019 469

GUIDE

La nouvelle fonction publique hospitalière 469

PUBLICATIONS

« La e-santé en question » 469

« Ce qui vient » 469

« Aventures et mésaventures dans le monde du bâtiment » 470

ÉTUDE IRDES

**Médecine spécialisée et soins primaires :
décloisonner les prises en charge 470**

ANFH

FPX : le dispositif 4C pour l'avenir des agents . . . 470

AGENDA 470

(inédit)

**Un article est caché dans ce numéro,
à vous de le découvrir pour le lire...**



Données de santé

Utilisation, protection et valorisation

Dossier coordonné par Gaëtan Assié, Magali Dumont et Chafika Mazouni Menard

RÉFLEXION

Données personnelles : du droit individuel à la protection collective . . . 479
Philippe MARIN

Données hospitalières

Entre protection et valorisation, un dilemme éthique ? 489
David GRUSON

Les nouveaux outils du numérique :

un dilemme pour les RH hospitalières ? 504
Matthieu GIRIER, Nicolas DELAPORTE

SÉCURITÉ

Le RGPD en établissement de santé, quel bilan ? 485
Marie FROMENTIN

Échanges d'informations : le projet européen Safecare 516
Philippe TOURRON

PERSPECTIVES

L'enjeu des données massives pour la santé du 21^e siècle 493
Adrien PARROT, Nicolas PARIS

ÉTAT DES LIEUX

Health Data Hub 498

Protection et valorisation des données de santé
à travers la création de son catalogue

Stéphanie COMBES, Thomas DUONG

**Utilisation et sécurisation des données de santé :
état des lieux et propositions des usagers** 501
Danièle DESCLERC-DULAC

Les données hospitalières au Québec 520
Marie-Pascale POMEY

STRATÉGIE

Hébergeur de données de santé : l'expérience du CH de Thuir 508
Michel FAVAS

ENTRETIEN

Cyberattaque au CHU de Rouen 514

Interview de Cédric HAMELIN
Propos recueillis par Chafika MAZOUNI MENARD et Christophe GOT

[conférences]

2 JUILLET 2020

Assurance/Responsabilité . . . 4

Le risque pénal
face à la crise Covid-19

Aurélie CHABAN



[Covid-19]

RÉFLEXION

**Face à la crise, avons-nous
été rawlsiens sans le savoir ?** . 4

Philippe SVANDRA

[JuriSanté]

DROIT EN SANTÉ

**Licenciement
pour suppression d'emploi** . . . 5

Un nouveau chemin ?

Brigitte DE LARD-HUCHET

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



SOMMAIRE

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

Couverture : © vpointon - ClaireM - Héral

(actualité)

ÉTUDES DREES

L'activité des généralistes et le Covid-19 533

ENQUÊTE

Contamination des professionnels de santé par le SARS-CoV-2 533

PAROLES DE SOIGNANTS

Prendre soin après 533

PUBLICATION

L'hôpital pendant la Covid-19 535
Innovations, transformations et résilience

GUIDE PRATIQUE

Accidents de service, maladies professionnelles .. 535

AGENDA 535

(Covid-19)

INFORMATION MÉDICALE

Implication du DIM et perspectives 536
L'expérience de l'Ucaim du CHU de Bordeaux

ERIC QUATTARA, Hanta RAMAROSON, Nathalie ONG,
Elisabeth CAPDENAT-RAYMOND, Véronique GILLERON

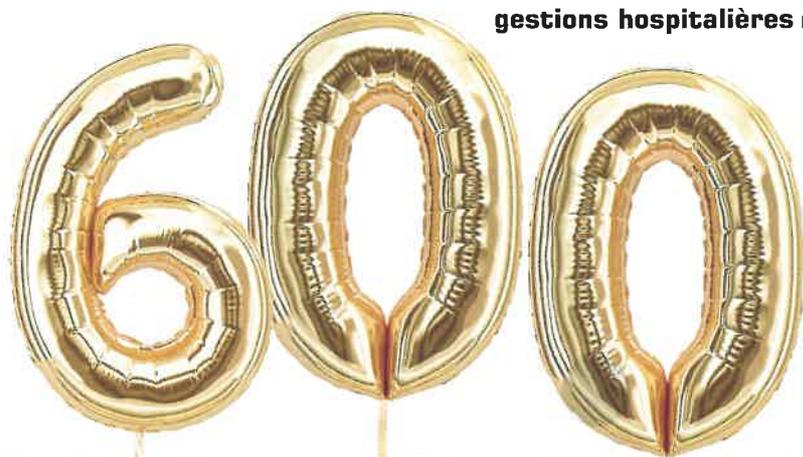
RETOUR D'EXPÉRIENCE

La gestion des flux patients 542
Benjamin VAN MEENEN, François DECAILLET

(publirédactionnel)

MIPIH

La e-admission 541
Un défi relevé par le CHU de Montpellier



... Vers 2030

INTRODUCTION
N° 600... Vers 2030... 544
 Jean-Michel BUDET

BILAN
Dix années difficiles, intenses et fécondes... 548
 Jacques LEGUISE

Dix ans... Et soudain la Covid-19 565
Retour aux fondamentaux
 Emmanuel VIGNERON

RÉFLEXION
2010-2020: une «révolution» de la politique hospitalière? ... 551
 Pierre de MONTALEMBERT

ENTRETIENS
Réformes hospitalières... Dix ans, et après? 558
 Pr Dominique Rossi, président de la CME de l'AP-HM
 Propos recueillis par Christophe GOT

Dix ans: la carte (mentale) et le territoire de soins 562
 Pr Raphaël Gaillard
 Propos recueillis par Aurélien DELAS

Que retenir du passé? Que retenir pour l'avenir? 571
 Marie-Noëlle Gerain-Breuzard
 Propos recueillis par Frédéric SPINHIRNY

RÉTROSPECTIVE
Il y a dix ans, l'épidémie de grippe A 560
 Marie BONNET

Casden
 www.casden.fr n° 600 - 4° C

Computer Engineering
 www.computer-engineering.fr n° 600 - 2° C

Hospimédia
 www.hospimedia.fr n° 600 - p. 572

MNH - Nehs
 www.mnh.fr / www.nehs.com n° 600 - p. 532

MGEN
 www.mgen.fr n° 600 - p. 534

Ugap
 ugap.fr n° 600 - 3° C

(réflexion)

ANALYSE
La crise hospitalière 57

Symptômes, effets indésirables et traitements envisageables
 Promotion 2019-2020 du master Droit de la santé
 Université François-Rabelais, Tours

ORGANISATION
Le manque d'anesthésistes 57

Limiter l'impact sur les blocs opératoires
 Jonathan KRIEF, Caroline CHEIMANOFF

(zoom)

RECHERCHE
SimUSanté 58

Analyse d'impact sur le développement d'un établissement de santé
 Béatrice JAMAULT, Carole AMSALLEM, Sokva MARTINVAL PRAK, Elise FERON, Maxime GIGNON, Christine AMMIRATI

(expérience)

PERFORMANCE
Benchmarking :

améliorer la gestion de la messagerie . 58
 Martin BEAULIEU, Marylène BRISSOT, Valérie BÉLANGER, Jacques ROY

(JuriSanté)

SECRET PROFESSIONNEL
La nouvelle dérogation

en cas de violences conjugales 59
 Nécessité de protéger et lien de confiance à préserver : comment choisir, comment agir?
 Aude CHARBONNEL

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



@revue_gh

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

Couverture : © Boyko.Pictures

(actualité)

PERFORMANCE

Les Trophées de la commande publique 596

SANTÉ MENTALE

Étude Montaigne 596

ESSAI

0,03% !... 596

Pour une transformation
du mouvement humanitaire international

QUALITÉ DES SOINS

La nouvelle procédure de certification 597

ÉTUDE DREES

**Les motifs de recours hospitalier
en court séjour en 2018** 597

AGENDA 597

(lectures d'hiver)

Jean-Yves COPIN 598

*La Très Mirifique et déchirante histoire de l'homme qui inventa le
livre de poche - Ne plus jamais marcher seuls - Île - Elias Portolu
- Histoire du fils*



L'hôpital au rapport 2020

Dossier coordonné par Pierre de Montalembert

INTRODUCTION 619
Jean-Michel BUDET

PANORAMA DREES
Covid-19 : une question de lits 621
Frédéric SPINHIRNY

AVIS DU CESE
L'hôpital au service du droit à la santé 624
Pierre DE MONTALEMBERT

COUR DES COMPTES
GHT : le verre aux 3/4 vide 629
Christophe GOT

Les dépenses d'assurance maladie entre 2010 et 2019 635
L'Ondam des jours heureux
Rudy CHOUVEL

Actes et consultations externes à l'hôpital 639
Rudy CHOUVEL

Quelle place pour les contractuels dans la FPH ? 642
Marie-Gabrielle VAISSIÈRE-BONNET

RAPPORT CLARIS
Gouvernance et simplification hospitalières 632
Anna PERRAUDIN

RAPPORT IGF/IGAS
Bilan des hôpitaux : assainir pour transformer 637
Évaluation de la dette et modalités de reprise
Alexandre FAVRET

RAPPORT VACHEY
Autonomie et grand âge 645
Périmètre, gouvernance et financement
de la 5^e branche de la sécurité sociale
Alexandre FAVRET

[Covid-19]

Résilience hospitalière 601
Une capacité collective
face aux enjeux sanitaires
David LARIVIÈRE

**Impact, gestion
et conséquences de l'épidémie** 604
Bilan des CH Sud Francilien
(Evry-Corbeil) et d'Arpajon
Gilles CALMES, Dr Michèle GRANIER,
Dr Nathalie TOLEDANO, Philippe DARNAUDET,
Marie-Paule SAULI, Marie MULLER, Olivier GUIGOU,
Violaine EUDIER, Mohamed DJEDAI

L'hôpital de proximité 611
Un allié dans la guerre
Emmanuel VIGNERON

[décryptage]

Médecins étrangers à l'hôpital 611
Vers la fin du recrutement direct
par les établissements
Jean-Yves COPIN

[pratique]

La déclaration sociale nominative 641
Anticiper, préparer et réussir la procédure
Elisabeth HUMBERT-BOTTIN

[JuriSanté]

La coopération en imagerie médicale . . 651
Des montages juridiques à foison
pour autant de projets... Comment s'y retrouver ?
Marine GEY-COÛÉ

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



SOM

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

(actualité)

PUBLICATIONS

Optimiser les ressources des organisations de l'action sociale et médico-sociale 4

Professionaliser le lobbying en établissement sanitaire et médico-social 4

Participation des usagers : de l'implication à la coopération 5

COVID-19

Enquête nationale EpiCov : premiers résultats 4

INITIATIVE

Apprendre à conduire à l'hôpital 5

AGENDA 5



maître

Covid, et après

(édito) 6

Jean-Michel BUDET

(Covid-19)

ORGANISATION

Ophtalmologie et neurosciences 8

Quand un hôpital spécialisé s'adapte...

Pierre TROUILLER, Jean-Michel DEVYS, Malcie MESNIL, Caroline LE GUERINEL, Bénédicte DILAN, Fabrice VERRIÈLE, Guillaume LE HENANFF, Julien GOTTMANN

Du pilotage stratégique au management opérationnel 22

Cohésion et cogestion ?

Thierry BRUGEAT, Valérie BURG, Marie HENRY, Nicolas SALVI

Les structures d'urgence d'Île-de-France 30

Compétences soignantes et coopération

La commission régionale d'experts soignants des urgences ARS IDF

RÉFLEXION

Le soin aux professionnels de santé (SPS) 14

Comprendre le vécu et les attentes en matière d'accompagnement

Véronique SUISSA, Éric HENRY, CATHERINE CORNIBERT, Sébastien BELERVACQUE, Pierre CARAYON, Serge GUÉRIN, Yannis CONSTANTINIDÈS, Philippe DENORMANDIE

VIGILANCE

Covid-19 et propofol 19

Quand l'utilisation d'un hypnotique puissant doit être parfaitement sécurisée !

Miroslav PETROVIC, Laura SARFATI, Gilles BOCCARA, Valérie GUERREIRO, Aurélie OERTHEL, Xavier BOHAND

STRATÉGIE

Entrepôt de données de santé et pilotage de crise 34

L'expérience de l'AP-HP

Arnaud SANDRIN, Dr Mélodie BERNAUX, Elisa SALAMANCA

(réflexion)

MANAGEMENT

Au cœur de l'hôpital... 39

Osons l'accompagnement des équipes

Dr Christophe CHAPUIS, Michèle VIELFAURE-CHAPUIS, Pr Alain DIDIER

ANALYSE

Réforme du financement de la psychiatrie hospitalière 44

Traduire le report en opportunité ?

Fabien JUAN, Aurélien ROSA

(expériences)

ZOOM

Les Techniques d'optimisation du potentiel (TOP) .. 48

Des outils pour la qualité de vie au travail à l'hôpital ?

Marie BONNET

Le service social hospitalier 52

APHP. Centre Université de Paris

Claire EL KHEBIR BERGANTINI

(décryptage)

PROTECTION SOCIALE

Quoi de neuf dans la fonction publique hospitalière ? .. 55

Marie-Gabrielle VAISSIÈRE, Sofien SAHRAOUI

(JuriSanté)

DROIT EN SANTÉ

Discriminations et inégalités dans la FPH 61

Existe-t-il un bon moment pour en parler ?

Céline BERTHIER, Aude CHARBONNEL

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



som

Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de suggérer des modifications.

Une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous **format Word** au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent impérativement indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

Couverture : © Andriy Dykun - CM

[actualité]

VIGILANS
Prévenir la récurrence suicidaire 68

CONTRE LE CANCER
Une consultation citoyenne 68

AGENDA 68

[notes de lecture]

PIERRE PEYRÉ
L'éthique au fil de la reliance 69

PATRICK CHARRIER
Monsieur le Directeur, justement, je voulais vous voir 69



Financement, qualité et parcours patient

ANALYSE

Paiement des soins primaires 95

Pour un financement incitatif à une prise en charge globale et coordonnée
Joana FELIX, Alice HUGUET, Mariana BEIJA

PERFORMANCE

Optimisation des durées de séjour 99

L'impact sur les recettes hospitalières
Thomas VERMEULIN, Mélodie LUCAS, Valérie JOSSET, Loëtizia FROMENT, Agnès LOEB, Véronique MERLE

COUR DES COMPTES

Le financement par dotation 103

La conjuration du fatum ?
Rudy CHOUVEL

Les transports sanitaires et médico-sociaux 122

Pleins feux sur l'ambulance
Rudy CHOUVEL

QUALITÉ

Parcours de soins 106

De l'analyse du processus vers une démarche centrée sur le patient
Gheorghe STROEA, Odile DEMOULIN, Valérie DUHEM, Mathilde RIVIÈRE, Pascale LANNOY, Fanny HEQUET

ZOOM

Parcours de soins 108

d'un patient atteint d'un cancer de la prostate
Jean-François ZIMMERMANN

FOCUS

Les programmes de soins en médecine de réadaptation 112

Jean-Pascal DEVAILLY, Laurence JOSSE

MÉTIER

La pratique avancée infirmière en réanimation ... 118

Pays de l'OCDE et perspectives en France
Marie-Laure DELAMAIRE

[Covid-19]

STRATÉGIE

Les pièges à éviter avant la prochaine pandémie ... 70

Martin BEAULIEU, Jacques ROY, Anne SNOWDON, Salomé RUEL

ORGANISATION

IDF : les SSR face à la crise 72

Philippe AZOUVI, Claire STÉRIN, Annaig DURAND, Mélanie CAILLERET, Agnès CARADEC-USEO, Béatrice SEVADJIAN, Didier JAFFRE

STRATÉGIE

Les défis de l'hôpital à l'heure de la vaccination ... 77

Florian MASSACRIER

ÉTAT DES LIEUX

Gérer la crise sanitaire en établissement pénitentiaire 80

Magali DUMONT, Sylvie MANAUD-BENAZERAF, Virginie TANQUEREL, Audrey MARCOUX

ANALYSE

Vaccination de masse 83

Réussir la logistique autant que le projet
Lavagnon IKA, Gilles PACHÉ

PHARMACIE

L'impact de la pandémie 89

Exemple de la radiopharmacie
Eva MARQUES, Thibaut GELÉ, Solène MARIE, Patrice JOYES, Monique LAMBALLAIS, Sandy BLONDEEL-GOMES

[JuriSanté]

DROIT EN SANTÉ

Réforme de l'isolement et de la contention en psychiatrie 125

Un texte avec (ou sans) « clause de revoyure » ?
Aude CHARBONNEL

SOMMAIRE

ÉDITORIAL

QUAND LA MORT S'IMPOSE PAR « VAGUES », À QUOI NOUS EXPOSE-T-ELLE ?

LAURE MARMILLOUD, MEMBRE DU COMITÉ DE RÉDACTION 5

Dans ces moments de « vagues » de décès, ce qui relève du morbide, et contre quoi on se défend d'ordinaire par la culture, la parole et les rites partagés, refait surface et frappe à grand coup. Regarder tour à tour, le risque et parfois l'expérience de la submersion, et à l'opposé, la possibilité d'une résistance qui soutient la vie « malgré » tout.

LE DOSSIER

TRAVAILLER À SIGNIFIER LA MORT

FLORENT SCHEPENS 13

Les USP déploient un cadre permettant de symboliser de manière non délétère les morts du service en fournissant les ressources aux soignants pour qu'ils puissent réaliser un travail émotionnel. Cette culture n'est pas donnée une fois pour toutes et, pour qu'elle soit efficace, elle doit être mise en œuvre collectivement. Participer aux décisions, c'est actualiser le cadre en comprenant les logiques, c'est aussi faire entendre sa voix et être assuré qu'on a bien fait son travail notamment en faisant circuler au sein du collectif les informations importantes.

« Y'EN A EU COMBIEN CE WEEK-END ? »

SIGOLÈNE GAUTIER, DELPHINE PEYRAT-APICELLA 25

Que se joue-t-il pour les professionnels de santé dans ces périodes dites de submersion ? Comment font-ils face à ces éprouvés multiples ? Quid du vécu, de la culpabilité, mais aussi des moyens de continuer à soigner malgré cette houle qui malmène ? Nous allons tenter ici d'explorer un phénomène fréquent et connu, mais pour autant malmenant à différents endroits, dans ce qu'il convoque chez chacun de nous de représentations angoissantes et mortifères.

EXPOSÉ AUX VAGUES DES DÉCÈS, ÊTRE SOIGNANT EN SOINS PALLIATIFS

ÉLODIE SÂLES 35

Dans notre unité, près de 85 % des séjours se concluent par le décès du patient. La répartition n'est pas régulière et il est fréquent d'assister à des « vagues » de décès. Il est légitime de s'interroger alors sur le vécu émotionnel des soignants confrontés à ces décès en nombre. À cette fin, nous présentons une étude dont l'objectif était de déterminer un ensemble de critères correspondant au ressenti difficile des soignants dans certaines prises en charge.

LE SOIGNANT FACE AU DEUIL PÉRINATAL

MORGANE FATH, JULIE ROLLING 45

Si la médecine fœtale s'est considérablement développée, certaines trajectoires de vie sont déviées, s'inscrivant parfois dans une succession de pertes. Ces situations laissent les parents et les professionnels qui y sont confrontés dans un état de désarroi. Nous essayerons d'apporter des éléments de réflexion aux questions à la fois subtiles et essentielles soulevées par ce sujet, en particulier l'impact sur les équipes soignantes de l'exposition répétée à la mort d'un enfant.

QUEL(S) DEUIL(S) EN PÉRIODE DE PANDÉMIE LIÉE À LA COVID-19 ? DU DEUIL TRAUMATIQUE AU DEUIL DE NOS REPRÉSENTATIONS...

JULIE ROLLING, ANNA BARRESI 57

Nous proposons une réflexion sur l'impact de la pandémie sur les processus de deuil en dépliant différents aspects tels que les modifications des rites funéraires, le deuil traumatique, ainsi que les changements de certaines représentations collectives pouvant être assimilés à une autre forme de deuil du fait de la dimension de perte. Les éléments cliniques partagés sont issus des milliers d'échanges qui ont eu lieu dans le cadre du dispositif CoviPsyHus.

LA PANDÉMIE COVID EN SOINS DE LONGUE DURÉE	
ARMELLE LEPPERRE, CORINNE BÉAL, PIERRE KROLAK-SALMON	69
<i>Les équipes de soins de longue durée ont été confrontées lors de la première vague à la brutalité de la pandémie, au grand nombre et à la rapidité des décès, le plus souvent en l'absence des proches, aux consignes initiales parfois erratiques, au manque de moyens au début, à la fatigue physique et psychologique. Se sont ajoutés des éléments spécifiques: une relation très proche des patients, une contamination impliquant les soignants, des questionnements éthiques sur le confinement ou le transfert des patients assortis de décisions complexes au quotidien.</i>	
RÉFLEXIONS EN TEMPS DE COVID : COMMENT POURSUIVRE LE FIL DE L'HISTOIRE ?	
MYRIAM LEGENNE	81
<i>Les soignants se sentent remis en question dans leurs propres fondations: n'est-il pas vain de soigner et de tant se donner puisque tant de patients décèdent y compris en réanimation? Face à cet ébranlement, nous avons le choix: nous laisser submerger par la vague ou créer, c'est-à-dire ouvrir la porte à des jaillissements méconnus ou contenus jusqu'alors, dont la force, parce qu'elle est partagée avec d'autres, peut nous permettre d'avancer ensemble contre vents et marées.</i>	
CONFINEMENT DES POSSIBLES DE LA PRISE EN SOIN PALLIATIVE FACE À LA CRISE SANITAIRE : ÉROSION DE LA VITALITÉ ET FATIGUE DE COMPASSION	
CYNTHIA MAURO	95
<i>Comment le confinement de nos pratiques constitue-t-il un risque d'atteinte à l'idéal de soin, la santé mentale d'une équipe, et de quelles ressources disposons-nous pour y répondre? L'efficacité de l'agir protecteur s'amoindrit et crée une brèche propice à la lassitude, à la fragilisation de notre résilience et de notre élan vital. Le risque majeur est que cette brèche non colmatée ne rende la béance plus grande, plus active, et potentialise l'installation d'une usure émotionnelle et d'une fatigue de compassion.</i>	
LES ACTUALITÉS	
ÉTHIQUE ET SOIN	
ENSEIGNEMENT DES HUMANITÉS EN SANTÉ	
BRUNO ROCHAS.....	107
<i>D'un point de vue historique, il paraît naturel de lier philosophie et médecine. Mais à l'heure du positivisme scientifique et du modèle biotechnologique de la médecine moderne, leur lien paraît aujourd'hui bien distendu et la réintroduction des sciences humaines et sociales en médecine semble s'apparenter à une révolution. Or, on peut faire l'hypothèse que les humanités seront de plus en plus convoquées dans la médecine de demain.</i>	
COMPTE RENDU D'ACTUALITÉS	
RENÉ SCHAEERER, FRANÇOISE POIRIER	113
RECENSIONS	121
POUR ALLER PLUS LOIN, BIBLIOGRAPHIE THÉMATIQUE	
YVETTE CHAZELLE	123

Actualités 04

- 04** Agir contre la douleur, une priorité
Les actions de lutte contre l'antibiorésistance efficaces avant la Covid-19
- 05** Gestes barrière et soins des mains
Un essoufflement peut révéler une HTAP
Une formation courte pour les ASH
- 06** Épilepsie, un suivi au long cours
Le syndrome de l'intestin irritable expliqué
- 07** La santé en Guyane
Jeu 16. Mots mêlés
- 08** Livres



© fizkes/stock.adobe.com

Annonces : MACSF : CV2, ministère du Travail : CV3, Elsevier Masson : p. 21, p.28, p. 32, CV4
Illustrations de couverture :

© Prostock-studio/stock.adobe.com ;
© hikdaigaku86/stock.adobe.com ;
© RFBSIP ; © doucefleur/stock.adobe.com

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/aidsoi

Pratique 22

- 22** Zoom
Du parcours de soins au parcours de santé d'une personne atteinte de schizophrénie
- 25** Urgences
La fausse-route alimentaire, à la croisée des chemins

Fiche 29

- 29** Situation clinique
La polyarthrite rhumatoïde

Dossier 09

- 10** Travailler en mode projet, entre incantation et opportunité
- 13** Le projet de vie
- 14** Formalisation d'un projet d'accompagnement personnalisé en établissement médico-social
- 16** Donner du sens au projet d'accompagnement personnalisé en Ehpad
- 19** Méthodologie de projet en Ifas : de l'enseignement à l'évaluation



© Prostock-studio/stock.adobe.com

Actualités 05

05 Prévention

Les infirmiers, essentiels dans le programme de prévention de la dépendance Icope

06 Société

Inceste, vers un nouvel interdit dans le droit

08 Étude

Covid-19, facteurs de surrisque d'hospitalisation ou de décès

Exercice professionnel

Les infirmiers autorisés à adapter la posologie de certains traitements

09 Santé publique

Une nouvelle stratégie décennale pour lutter contre le cancer

Crise sanitaire

Reconnaissance de la Covid-19 comme maladie professionnelle

10 Santé mentale

Prendre en compte le mal-être des étudiants



© Pascal Bachelez/BSIP

12 Politiques européennes

Consultation publique sur le vieillissement

13 Actu.com

L'actualité sur Internet

11 Profession

Défendre les métiers du grand âge et de l'autonomie

Vigilances

Prévention de la radicalisation des agents en établissements de santé



© verbasika/stock.adobe.com

Dossier 15

16 Modalités de l'éducation thérapeutique du patient

18 La psychologie dans l'éducation thérapeutique du patient

20 Éducation thérapeutique des personnes atteintes de maladie respiratoire chronique

24 Un programme d'ETP pour les patients porteurs d'une maladie neurodégénérative et leurs aidants

26 Éducation thérapeutique et télésuivi des patients insuffisants cardiaques

28 Apport de l'éducation thérapeutique en santé mentale



© frakes/stock.adobe.com

L'éducation thérapeutique du patient au temps de la Covid-19



42 Un accompagnement infirmier dans une juste proximité

Pratique 31

- 31** **Qualité de vie au travail**
Soigner tout en empruntant la voie lactée
- 33** **Soins en Ehpad**
Expérimentation d'un poste infirmier de nuit en Ehpad
- 37** **Psychologie et soins**
Les auteurs de violences sexuelles sur mineurs
- 40** **Covid-19**
Ressentis et vécus des soignants formés en urgence lors de la pandémie de Covid-19
- 42** **Démarche palliative**
Un accompagnement infirmier dans une juste proximité
- 45** **Douleur**
Douleur induite lors des soins, quelle prise en charge non médicamenteuse en post-AVC ?

© É. Villermay/Elsevier Masson SAS



53 Organisation des soins

Réorganisation innovante d'un SAU lors de la crise sanitaire

53

Annonces : CGOS : CV4
Elsevier Masson : CV2, p. 7, p. 14, p. 30,
p. 48, p. 55, p. 56, CV3
Couverture :
© fizkes/stock.adobe.com
© Amélie Benoist/BSIP ;
© M. Bourzeau/Elsevier Masson SAS ;
© xixixing/stock.adobe.com

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/revinf

Fiches 49

- 49** **Recherche**
Les résultats statistiques dans une étude quantitative : intervalles de confiance et tests statistiques
- 51** **L'infirmière et l'annonce**
L'infirmière d'annonce face à la leucémie en hématologie pédiatrique
- 53** **Organisation des soins**
Réorganisation innovante d'un SAU lors de la crise sanitaire



© Direction de la communication - Hôpital Saint-Louis (AP-HP)

EN COUVERTURE

À l'hôpital Saint-Louis (AP-HP), réunion de concertation pluriprofessionnelle le 28 janvier. L'équipe de la PASS réunit des acteurs hospitaliers de champs variés pour co-construire les solutions les plus adaptées dans les situations médico-sociales complexes.

Photo : service de la communication de l'hôpital Saint-Louis (AP-HP)

ÉDITORIAL

- 1 Pour un "New Deal" de la santé
Frédéric VALLETOUX, Zaynab RIET

ACTUALITÉS

- 4 Frédéric Valletoux : « Investissons dans la santé, notre bien commun »
- 7 Alerte sur la chirurgie programmée
- 8 *Farouchement engagés*, le film
- 10 30 M€ redistribués par la Fondation Hopitaux de Paris-Hôpitaux de France et la FHF

DROIT & JURISPRUDENCE

- 14 Crise sanitaire, protection des professionnels et droit de retrait
Où en est-on de la gestion du risque juridique ?
Brigitte de LARD

INTERNATIONAL

- 34 Public/privé : les secteurs hospitaliers en Europe à l'ère du Covid-19
Pascal GAREL

RESSOURCES HUMAINES

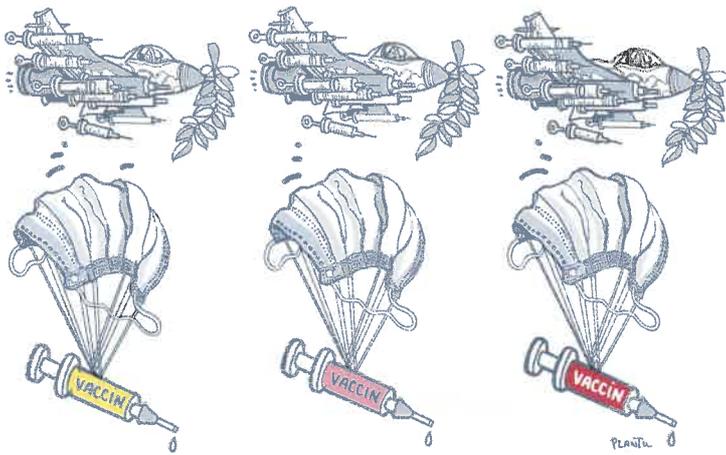
- 18 Crise du Covid-19 : une opportunité pour l'essor de pratiques collaboratives et la co-construction à l'hôpital
Claire GEORGES-TARRAGANO, Michel FODRIAT, Nazmiye ARAS, Mathilde CATALA, Denis MECHALI, Maxime DELALOY, Kelly NASSIF
- 25 Face à la crise sanitaire, une organisation participative
Anne BOURBON *et al.*
- 27 Nouvelles gouvernances hospitalières
Réflexions sur un leadership partagé
Jean-Luc PITAVAL, Laurent LEVY-BOURRU, Béatrice DEVILLE-CAVELLIN, Christophe FEIGUÉUX, Adeline CHASSAIN

PSYCHIATRIE & SANTÉ MENTALE

- 38 Face au Covid-19, l'hôpital psychiatrique a dû être réactif et innover
Stéphanie GRUSS
- 42 Prise en charge somatique en établissements autorisés en psychiatrie
Dr Wanda YEKHLEF, Dr Sylvie PERON
- 51 Plus-value de la coordination en psychiatrie : l'équipe pluriprofessionnelle
Réseau Psy-UACH-Vigilan's
Sabrina BÈG

RÉFLEXIONS HOSPITALIÈRES

- 56 Activité physique adaptée à l'hôpital, c'est possible !
Jean-Christophe MINO, Melody PACALLET, Jean-Michel RICARD
- 60 Violences envers le personnel des urgences
Évaluation des dispositifs en Hauts-de-France
Dr Nathalie ASSEZ, Dr Antoine GODDYN



ÉDITORIAL

- 1 **L'hôpital, premier bouclier sanitaire des Français**
Frédéric VALLETOUX, Zaynab RIET

ACTUALITÉS

- 5 SANTEXPO LIVE
- 6 Campagne vaccinale : entretien avec Zaynab Riet
- 8 Plantu offre ses dessins
- 8 Faire face
- 8 Le handicap en action
- 10 Essor des téléconsultations

NUMÉRIQUE EN S@NTÉ

- 14 **Trophées Innovation SANTEXPO**
Cinq dispositifs compagnons d'attractivité

DOSSIER ACHATS

Supply chain & sécurisation des approvisionnements

- 16 **Sécurité des approvisionnements**
L'intendance suivra ?
Julien RUTARD
- 19 **Distribution des équipements de protection individuelle en temps de crise**
Complexités de la logistique, retour d'expérience
Pierre LEBON
- 22 **Réflexions juridiques : quelle sécurisation des approvisionnements face à la crise sanitaire ?**
Virginie SCHIRMER, Angélique DIZIER
- 29 **Rôle des centrales d'achat en période de crise sanitaire**
Charles-Edouard ESCURAT
- 37 **Directions achat et logistique hospitalières**
Le sacre du printemps
Jean-Marc BINOT

EN COUVERTURE

Plantu est allé à la rencontre des soignants de l'hôpital public aux premiers mois de la crise sanitaire. Il a partagé leur quotidien au temps du Covid-19 et, afin de leur rendre hommage, réalisé un ensemble de dessins. Il a fait don à la Fédération hospitalière de France d'une série d'entre eux. Avec tous nos remerciements à Plantu.

RESSOURCES HUMAINES

Hôpital citoyen !

- 50 **L'hôpital public, hôpital citoyen**
Quentin HENAFF
- 59 **Groupe hospitalier Sud Île-de-France : une démarche RSE volontariste**
Dominique PELJAK, Fabrice DION, Sandy ALDERMAN-GUERLOT, Séverine BRECHET, Marie-Joseph ALLEAUME, Laura FAVA-KHAN
- 67 **RSE au CHU Dijon-Bourgogne**
L'apprentissage d'une culture d'établissement
Patrice MUREAU
- 70 **Égalité professionnelle femmes-hommes à l'hôpital**
Mythe ou réalité ?
Sophie BARRÉ
- 72 **Professionnels vivant un handicap**
Bilan d'étape du plan d'actions FIPHFP/FHF
Les référents handicap mutualisés du réseau FHF
- 76 **CRIP de Castelnau-le-Lez : l'expérience de l'humain et du handicap en établissements et services de réadaptation professionnelle**
Patrice THUAUD

DROIT & JURISPRUDENCE

- 44 **Plateaux mutualisés d'imagerie médicale**
Nouvelle route à tracer ou risque de naufrage ?
Brigitte DE LARD-HUCHET

INTERNATIONAL

- 48 **Humatem relance sa banque de dons et appelle à la solidarité**
Cathy BLANC-GONNET, Gabrielle MOREL DE LA POMARÈDE

LIBRAIRIE

80

Santé mentale est une publication des éditions ACTE PRESSE, 12, rue Dupetit-Thouars, 75003 Paris.
 Courriel : santementale@wanadoo.fr
 Internet : www.santementale.fr
 Tél. : 01 42 77 52 77 ; fax : 01 42 77 52 37.
 N° de commission paritaire : 0322T81361
 N° ISSN : 1273-7208 (imprimé)
 N° ISSN : 2678-4416 (en ligne)
 Prix au numéro : 22 euros (hors frais de port).
 Revue indexée avec le thesaurus Santepsy du réseau Ascodocpsy.

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION
 Isabelle Lolivier

RÉDACTRICE EN CHEF
 Isabelle Lolivier - 01 42 77 55 30

RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT
 Dominique Friard

SECRETARIAT DE RÉDACTION
 Valérie Westphal - 01 42 77 55 32

RÉDACTION
 Valérie Westphal (Actualités)
 Dominique Friard (Lu quelque part)
 Virginie de Meulder (Les petits bonheurs du soin)
 Ludmilla Chostakoff (Des mots pour comprendre)
 Ascodocpsy (Pour en savoir plus)
 Viviane Beltrame, Sophie Le Mignon (indexation des articles)

PUBLICITÉ
 Béatrice Bertelli - 01 42 77 55 31

ABONNEMENTS
 Muriel Raude - 01 42 77 52 77

CRÉATION GRAPHIQUE
 Laëtitia Loas, Mamma Mia Design

MAQUETTE
 Brigitte Ourlin

IMPRESSION
 Imprimerie de Compiègne,
 60205 Compiègne

COMITÉ DE RÉDACTION
 F. Mousson, M. Jaeger, Y. Gigou,
 J.-F. Lévêque, R. Isnard, P. Arene, J. Morin,
 J.-P. Le Guen, M. Castagna, M. Rajablat,
 X. Frégosi, S. Szerman, M.-P. Reynaud,
 V. Kapsambelis, J. Szpirko, V. Di Rocco.

COMITÉ SCIENTIFIQUE
 Dr G. Massé (psychiatre),
 Dr P. Bailly-Salin (psychiatre),
 F. Pétoin (IG psy - ADI),
 D. Feuille (IG, AP-HP),
 J. L. Gérard (cadre inf. psy, formateur),
 J.-M. Evain (IG psy),
 W. Hesbeen (IG - ENSP),
 J. Martinez (directeur d'hôpital),
 G. Laroque (Unafam),
 Dr C. Bonnet (Féd. Croix-Marine),
 J. Lombard (FNAP-PSY),
 M. Bretin-Naquet (maître de conférences),
 Pr. E. Zarifian † (psychiatre)

Couverture
 © Edgar Manuel Marcos.

Prévenir la réitération suicidaire

© Edgar Manuel Marcos.

21 Dossier

22 Prévention du suicide : avancées et perspectives

Édouard Leaune, Guillaume Vaiva

30 Pourquoi la répétition du geste suicidaire

Marguerite Charazac-Brunel

35 Petit lexique des notions entourant la crise suicidaire

Édouard Leaune

36 Évaluer le risque de réitération suicidaire

Erwann Nouvel, Yuliia Ohiichuk, Sofian Berrouiguet

42 Vigilans, un dispositif de veille

Christophe Debien, Maxime Vieux

48 « Chère équipe, je vous remercie... »

Benoît Chalancon, Élise Cléva

54 « Mon plan de protection contre le suicide... »

Tamara Vernet, Benoît Chalancon

60 Suicide : travailler avec l'entourage

Michèle Pacaut-Troncini, Patrick Polo

66 États limites, suicide et entraînement méditatif

Déborah Ducasse, Véronique Brand-Arpon

74 Autour de la promesse du lien

Élodie Camier-Lemoine, Édouard Leaune

80 E-santé mentale en prévention du suicide

Margot Morgiève, Charles-Édouard Notredame, Philippe Courtet

86 « Ça a été un choc, je me sentais coupable... »

Christine Durif-Bruckert, Bruno Cu villier, Édouard Leaune

92 Pour en savoir plus

2 Actualités

– Feedback : recueillir l'expérience patient

– IPA : état des lieux et freins à lever

– Alcool : inciter aux soins dédiés

5 Agenda

6 Actualités

Isolement-contention : comment réformer ?

10 Repères éthiques

Seul Dieu peut se suicider

11 En librairie

14 Art de soigner

L'École à dodo...

20 Classique du soin

Harold et Maude

95 Petites annonces



Éditorial 3

L'humain doit être la boussole des soignants

Brigitte Retailleau

Actu, livres 3



© Charlotte Moreau / Elsevier Masson SAS



© François Souffr / Elsevier Masson SAS

Dossier

Un niveau d'exigence croissant dans les établissements 9

Brigitte Retailleau

La qualité, une obligation pour tous les établissements sanitaires et médico-sociaux 10

Helga Ketevi

De nouveaux référentiels pour développer une culture qualité 12

Brigitte Retailleau

Place de l'aide-soignante dans la démarche qualité 15

Chloé Bignon

Approche de la qualité dans la formation aide-soignante 17

Laurette Mira



© Catherine Gallimard / Elsevier Masson SAS

Pratiques soignantes

Innovations technologiques et place de l'aide-soignant auprès du résident 20

Alexandra Vuillemin

Relation-communication

Les poupées d'empathie en gérontologie, un outil d'apaisement 22

Corinne Sécher

Initiative

Reconnaître le droit à une vie affective des personnes porteuses de handicap 24

Nacima Mecibah

Formation

Smarte, un outil pour des objectifs de stage pertinents 26

Sébastien Kibler

Pathologie

Le burn-out, un syndrome très présent chez les soignants 28

Zahia Bensmail-Hammachi

En fiches

6/6 Analyse d'une réaction inadaptée d'un professionnel de santé 31

Rima Vétois

PROCHAIN NUMÉRO...

À lire dans le prochain numéro de SOINS AIDES-SOIGNANTES mai-juin 2021

Évolution de la profession aide-soignante

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/saso

ANNONCEURS

CGOS : CV4 ;
Elsevier Masson : CV2, p. 8, p. 19, p.30, CV3

Illustration de couverture

© Charlotte Moreau / Elsevier Masson SAS

n° 125 - février 2021

Éditorial 1

Distanciel ou présentiel : pas si simple !

Pascal Barreau

Actu Cadres

actualités professionnelles

Promouvoir la coopération entre professionnels de santé 5

Nathalie Debertrand

Le service d'accès aux soins sur les rails 5

Guillaume Bietry

Marche arrière sur la nouvelle "profession médicale intermédiaire" 5

Guillaume Bietry

La continuité des soins, une nécessité mise à mal 6

Guillaume Bietry

Accès aux soins : quatre points de vigilance éthiques 6

Guillaume Bietry

Fort impact de la pandémie sur le bien-être des Français 6

Valérie Lequien

Les infirmières plus que jamais essentielles ... 7

Nathalie Debertrand

La science accessible 7

Nathalie Debertrand

Services numériques de coordination, des indicateurs spécifiques 7

Nathalie Debertrand

politique de santé

Le Ségur de la santé, construire le système de santé de demain 8

Marie Mesnil



© Halpoint/stock.adobe.com



© Rawpixel.com/stock.adobe.com



© lenersnikolai/stock.adobe.com

Histoire de lire 10

Bulletin d'abonnement 64

Petites annonces CV3

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/scad

ANNONCEURS

Elsevier Masson : CV2, p. 11, p. 12, p. 51, CV4

Illustration de couverture

© F. Soutif/

Elsevier Masson SAS

PROCHAIN NUMÉRO...

Le dossier du n° 126 de SOiNS CADRES
aura pour thème
Le télétravail



Dossier

La démocratie en santé

S'engager individuellement et collectivement 13
Anne-Marie Lagadec

Démocratie en santé, une abstraction en temps de crise ? 14
Alexandre Biosse Duplan

Pour l'an III de la démocratie sanitaire ? 18
Olivier Dupuy

Le patient, un collaborateur privilégié ? 22
Francis Mangeonjean

La démocratie sanitaire, place des usagers dans la formation initiale en soins infirmiers 25
Christine Le Bris-Benahim, Dominique Yven

Les patients partenaires dans le développement de la démocratie en santé 29
Bernard Denis, Laurence Cimar

La contribution des associations de patients et d'usagers à la démocratie sanitaire 32
Madeleine Akrich, Vololona Rabeharisoa

Les professionnels du soin et les savoirs issus de l'expérience des patients 35
Ève Gardien

L'usager partenaire et l'expérience patient, leviers d'analyse coopérative et écosystémique des organisations 39
Alexandre Berkese, Mireille Massot, Cathie Simonet, Pascal Jarno, Mélanie Besnier

Démocratie sanitaire en psychiatrie : retour d'expérience 43
Marilyne Vaillant

La démocratie en santé au sein de l'hôpital 47
Anne-Marie Lagadec, Gérard Champion, Marie Laurent-Daspas, Patrick Méchain, Virginie Crauste, Marie Laure Pascal

Éléments de bibliographie 50
Liliane Régent

Savoirs et Pratiques

Le cadre supérieur de pôle et sa participation à la politique de l'établissement et au management 52
Régine Bercot

La formation initiale des infirmiers à l'heure de la crise sanitaire..... 57
Estelle Sulpice

Utilisation d'un quiz en ligne en travaux dirigés..... 61
Barbara Joannot, Yannick Dauge, Jean-Louis Boutte