

Pour toutes demandes, veuillez-vous adresser au Centre de Documentation  
Poste : 3096  
✉ [claudine.bisch@ch-saverne.fr](mailto:claudine.bisch@ch-saverne.fr)



**Février 2022**

- **Gestions Hospitalières, juin/juillet 2021, n°607.....2**  
Dossier : L'hôpital sous contrôle
- **L'Aide-Soignante, février 2022, n°234.....4**  
Dossier : Les soignants face à la mort
- **La Revue de l'Infirmière, février 2022, n°278.....5**  
Dossier : Les liens ville-hôpital
- **La Santé en Action, décembre 2021, n°458.....7**  
Dossier : « Aller-vers » pour promouvoir la santé des populations
- **Objectif Soins & Management, février/mars 2022, n°285.....8**  
Dossier : L'équipe et son manager - Etre efficace ensemble

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



@revue\_gh

som

## Recommandations aux auteurs

La revue ouvre ses colonnes aux auteurs désireux de faire publier tout article concernant les questions de santé, d'organisation, de gestion et de technologie des établissements hospitaliers, l'organisation de l'offre de soins, la santé publique, l'exercice des professionnels, la qualité des soins...

Les auteurs font parvenir leur texte en exclusivité.

Les articles sont soumis au comité de lecture qui juge de l'opportunité d'une publication.

La rédaction se réserve le droit de modifier la présentation générale et de retravailler le texte (syntaxe, orthographe, typographie) sans en modifier le fond.

Dans tous les cas, une épreuve de relecture est envoyée aux auteurs avant publication.

Le texte doit être envoyé par mail sous format Word au directeur de la rédaction (j-m.budet@gestions-hospitalieres.fr) et au secrétariat de rédaction (redaction@gestions-hospitalieres.fr).

L'article ne doit pas dépasser 18 000/20 000 signes espaces compris (Outils > Statistiques)

et doit être divisé clairement par des sous-titres brefs.

Les pages doivent être numérotées. Des encadrés, des tableaux, des graphiques et des notes de bas de page peuvent être inclus en nombre limité. Tout visuel doit être de bonne qualité, libre de droit et sourcé. Pas de mise en page spécifique, le texte étant repris et maqueté selon la charte de la revue.

Chaque manuscrit doit être accompagné d'une introduction de dix lignes environ et de mots clés.

Les auteurs doivent impérativement indiquer leurs fonctions, adresse postale, numéro de téléphone et mail.

Les articles publiés seront mis en ligne sur le site de la revue (www.gestions-hospitalieres.fr).

Couverture: © Kagan Kaya - CM

## (actualité)

### MÉMOIRE

L'histoire des hôpitaux en ligne ..... 324

### PUBLICATION

Mon papa ce champion ..... 324

### OUTIL HAS

Flash Sécurité Patient ..... 324

### EN PRATIQUE

Améliorer l'expérience patient en imagerie ..... 324

### ANFH

L'accompagnement 4C ..... 325

### PANORAMA DREES

Retraités et retraites 2019 ..... 325

### AGENDA

..... 325

## (lectures)

### LECTURES D'ÉTÉ

*Ce qu'il faut de nuit* Laurent PetitMangin - *Solak* Caroline Hinault - *L'Homme qui peignait les âmes* Metin Arditt - *La Marche de l'incertitude* Yamen Manai - *Comme des bêtes* Violaine Bérot - *Un jour, j'ai pas dormi de la nuit* Marlène Tissot

Jean-Yves COPIN ..... 326

### ESSAI

*Apprendre à vieillir comme un cristal qui se forme. Recueil d'histoires de vie* François de La Fournière

François SIMONET ..... 328

## (décryptage)

### PROFESSIONS DE SANTÉ

La Cour des comptes rentre dans les Ordres ..... 329

Rudy CHOUVEL



# L'hôpital sous contrôle

Dossier coordonné par Rudy Chauvel et Florence Baguet

**ÉDITORIAL** ..... 350

**RÉFLEXION**

**L'hôpital, entre normes et contrôles** ..... 351  
Jean-Michel BUDET

**PERFORMANCE**

**Démarche qualité des soins** ..... 353  
La nouvelle certification des établissements  
Anne CHEVRIER, Dr Catherine GRENIER

**ÉTAT DES LIEUX**

**Patients privés de liberté** ..... 358  
Le contrôle de leurs droits par le CGLPL  
André FERRAGNE

**ÉTHIQUE**

**L'activité de recherche clinique** ..... 362  
Aurélien DELAS, Dr Khaoussou SYLLA

**EXPÉRIENCE**

**Contrôles, inspections et certifications** ..... 366  
L'expérience du CHU de Clermont-Ferrand  
Blandine SEGUY

**PSYCHIATRIE**

**Isolement et contention** ..... 370  
Réforme du contrôle des décisions  
Dr Radoïne HAOUI, Carles de BIDERAN

**(publi-rédactionnels)**

**Sham** ..... 2<sup>e</sup> de couv.  
**Vidal** ..... 344  
**Wolters Kluwer** ..... 349

**[Covid-19]**

**PERSPECTIVE**

**Le regard de géographes de la santé sur la pandémie** ..... 333  
Michel NOGUÈS, Jean CASCALÈS

**RÉFLEXION**

**Le système de santé français à l'épreuve de la pandémie** ..... 339  
Bernard BONNICI

**[innovation]**

**INTERVIEW**

**Gestion de la fatigue et du sommeil en milieu hospitalier** ... 345  
Marie BONNET

**[expérience]**

**TÉMOIGNAGE**

**L'aventure albigeoise**..... 374  
Parcours d'un médecin manager novice  
Dr Sylvain GARNIER

**[réflexion]**

**ÉTAT DES LIEUX**

**Vers une intégration du digital dans les systèmes de santé** ..... 379  
L'exemple de la Chine et des États-Unis  
Carine MILCENT

**[JuriSanté]**

**DROIT EN SANTÉ**

**Le recours occasionnel aux agents vacataires dans la FPH** ..... 382  
Quel cadre pour cette pratique ?  
Céline BERTHIER

## Actualités 04

- 04** Une concurrence interprofessionnelle dans les prises en charge au domicile  
Une feuille de route pour développer l'hospitalisation à domicile
- 05** Les professionnels de santé polyexposés aux facteurs de risques sanitaires  
Création du corps des aides-soignants de catégorie B dans les armées  
Unification des dispositifs d'appui à la coordination de la prise en charge des personnes âgées
- 05** Don de rein à un proche



© VLLevi/stock.adobe.com

## 06 Agenda – livres

Annonces : Elsevier Masson : CV2, CV3 ;  
CGOS : CV4  
Illustrations de couverture : © Elina/stock.adobe.com ;  
© Phanie/Burger ; © PhotoSG/stock.adobe.com ;  
© Phanie/Burger

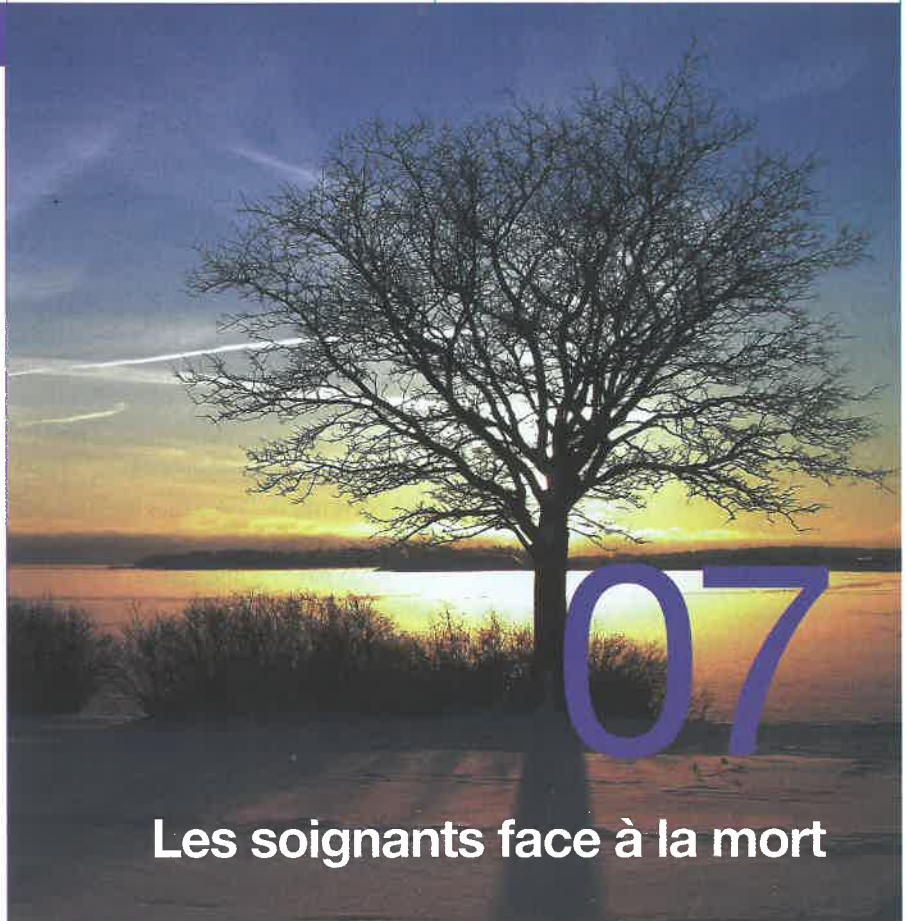
Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur  
[www.em-consulte.com/revue/aidsoi](http://www.em-consulte.com/revue/aidsoi)

## Pratique 28

- 28** Qualité des soins  
La pharmacovigilance, l'affaire de tous
- 30** Aide à la mobilisation  
Comprendre les chutes des personnes âgées pour mieux les prévenir

## Dossier 07

- 8** La mort du point de vue légal
- 11** Accompagner la sédation profonde et continue jusqu'au décès en réanimation
- 14** Le décès d'un patient au bloc opératoire
- 16** La communication avec la famille lors d'un décès en gériatrie
- 19** Les soignants et les familles confrontés à la mort due à la Covid-19
- 21** Être agent de chambre mortuaire
- 24** Histoires de deuils



Les soignants face à la mort

© Elina/stock.adobe.com

## Actualités 05

### 05 Covid-19

Des repères éthiques pour accompagner les soignants pendant la crise

#### Organisation des soins

La plus-value de la surveillance infirmière démontrée

### 06 Exercice professionnel

Vers un renforcement de la pratique avancée infirmière

#### Droits des usagers

Les mesures d'isolement et de contention davantage encadrées

### 08 Santé au travail

Bientôt 18 centres régionaux de pathologies professionnelles et environnementales

#### Sécurité des soins

La surveillance de la transfusion précisée dans une nouvelle instruction

#### International

Renforcer la lutte contre le cancer au niveau européen



© BSIP/C. Bellavia

### 09 Santé publique

Prévenir et accompagner l'obésité chez les enfants et les adolescents

#### Profession

Une prime pour les infirmiers et les cadres de santé exerçant en soins critiques

### 10 Formation

Une nécessaire évolution des formations pour les métiers du soin

#### Santé publique

Prévention et contrôles pour lutter contre les drogues et les conduites addictives

### 11 Sécurité des soins

Mieux gérer l'élimination des Dasria en hospitalisation à domicile

#### Profession

Pour des états généraux de l'attractivité des professions de santé

### 12 Grand âge

Le programme Icope, une expérimentation nationale lancée pour trois ans

### 13 Actu.com

L'actualité sur Internet



© Phant/Burger

## Dossier 15

**16** Les dispositifs de coordination, des outils en faveur du décloisonnement ville-hôpital

**19** Les communautés professionnelles territoriales de santé au plus près des patients

**23** Le dispositif d'appui à la coordination pour faciliter l'orientation du patient

**25** La crise liée à la Covid-19, un accélérateur de changement

**28** L'infirmier de coordination de parcours de soins, un métier émergent

**31** Le service d'accès aux soins, un nouveau partenariat ville-hôpital

© Monkey Business/istockphoto.com



Les liens ville-hôpital

37



En équipe en réanimation  
sur le front de la Covid-19

© F. Hurabielle-Couturat

© C. Gallimard/Elsevier Masson SAS



Anglais

Managing a patient with acute chest  
pain in general practice

51

Annonces : Elsevier Masson : p. 7,  
p. 14, p. 32, p. 40, p. 50, p. 55, p. 56, CV3 ;  
MACSF : CV2 ; CGOS : CV4  
Illustrations de couverture :  
© Monkey Business/stock.adobe.com ;  
© Rawpixel.com/stock.adobe.com ;  
© T. Boulanger ; © C. Gallimard/  
Elsevier Masson SAS

Les recommandations aux auteurs sont disponibles  
sur [www.em-consulte.com/revue/revinf](http://www.em-consulte.com/revue/revinf)

## Pratique 33

### 33 Soins d'ici et d'ailleurs

Enjeux médico-légaux de la pratique  
de la circoncision rituelle par les infirmiers  
en Tunisie

### 37 Covid-19

En équipe en réanimation sur le front  
de la Covid-19

### 41 Étudiants

Au cœur de la formation initiale  
des futurs infirmiers en Suisse

### 44 Prévention

Rôle infirmier dans les soins bucco-dentaires

### 47 Réflexion

Identité professionnelle et pratique  
du *care* en psychiatrie pour adolescents

## Fiches 51

### 51 Anglais

Managing a patient with acute chest pain  
in general practice

### 53 Urgence

L'infirmière face à un patient polytraumatisé

# Dossier

## « ALLER-VERS » POUR PROMOUVOIR LA SANTÉ DES POPULATIONS

Dossier coordonné par  
**Yves Géry**,  
rédacteur en chef,

Avec la collaboration de  
**Emmanuelle Hamel**,  
responsable de l'unité personnes âgées  
et populations vulnérables,  
Direction de la prévention  
et de la promotion de la santé,  
Santé publique France.

### Introduction

4 \_ Yves Géry

### DÉFINITION, ENJEUX, CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES ET EXPÉRIENTIELLES

**« Nous devons aller vers  
les populations vulnérables  
pour leur permettre d'accéder  
aux soins et à tous leurs droits »**

5 \_ Entretien avec Marine Jeantet

**« L'aller-vers permet  
de faire face aux situations  
de décrochage social  
et de réduire le non-recours  
aux droits »**

8 \_ Entretien avec Cyprien Avenel

**« Aller-vers, c'est ne pas attendre  
que les exclus expriment  
une demande d'aide »**

10 \_ Entretien avec Carole Le Floch

### ALLER VERS LES JEUNES EN MARGE DE LA SOCIÉTÉ

**Mission locale de Mulhouse :  
« Ce que demandent  
ces jeunes perdus de vue,  
c'est du travail »**

12 \_ Entretien avec Anne-Gaëlle Wurth  
et Sandrine Poprawa

**« Aller vers les personnes  
dans la rue, c'est avant tout  
ne pas s'imposer, ne pas juger »**

15 \_ Entretien avec François Chobeaux



© Sébastien Dujsandam

**Accompagnement des jeunes  
en errance à Lannion :  
« On ne juge pas leur histoire »**

17 \_ Entretien avec Caroline Petit

### L'ALLER-VERS TEL QUE PRATIQUÉ PAR LES SERVICES DE L'ÉTAT, VILLES, COLLECTIVITÉS, HÔPITAUX, ASSOCIATIONS

**Coopération ville-bailleurs-  
psychiatrie pour « interrompre  
les procédures d'expulsion »**

19 \_ Entretien avec Nacer Leshaf  
et Émilie Malbec

**Équipe mobile psychiatrie  
précarité de Saint-Étienne :  
« Aller vers les laissés-pour-  
compte pour leur permettre  
d'accéder aux soins »**

21 \_ Entretien avec Mathias Poitou

**Maraudes d'Emmaüs Solidarité :  
« Aller à la rencontre des  
personnes qui ont renoncé à  
tout, leur redonner une  
étincelle d'espoir »**

24 \_ Entretien avec Bruno Morel  
et Herbert Ndoumou

**À Grenoble : « Les médiatrices  
paires en santé suscitent la  
confiance, parce qu'elles  
partagent le vécu des usagers »**

27 \_ Entretien avec Delphine Dubois-Fabing  
et Marie Robin

**Aller vers les personnes âgées :  
« Rester chez soi tout en  
bénéficiant de l'assistance des  
professionnels des Ehpad »**

29 \_ Entretien avec Johan Girard

### FOCUS SUR DES PROGRAMMES D'ALLER-VERS DANS LES DÉPARTEMENTS D'OUTRE-MER

**Martinique : « Aller vers  
les personnes victimes  
de la prostitution  
pour les aider à s'en sortir »**

31 \_ Entretien avec Coline Robin

**Guyane intérieure :  
Une équipe mobile de santé  
publique va vers les habitants  
des communes isolées**

34 \_ Entretien avec Charlene Cochet,  
Bérengère Bonot, Mélanie Gaillet

**À Cayenne, des équipes  
mobiles de santé vont  
vers les populations  
des quartiers précarisés**

38 \_ Entretien avec Aude Trépont  
et Claire Bocéno

**Croix-Rouge française  
en Guyane : « Des équipes  
mobiles pour aller  
vers les publics précarisés »**

42 \_ Entretien avec Benoit Renollet

**La Réunion : Un bus  
de prévention en santé  
sexuelle pour aller vers  
les communes isolées**

44 \_ Entretien avec Maryse Picard

**Programme de santé  
communautaire Tsingoni  
à Mayotte : « Construire  
ensemble des solutions  
que les habitants vont  
s'approprier »**

46 \_ Entretien avec Samy Boutouaba  
et Marie-Angéline Reynaud

13 MARS 2022

3



Sommaire

La Santé en action N° 458

# SOMMAIRE

## 3

ÉDITO AU PROGRAMME

## 8

ACTUALITÉS

Portrait  
Christelle Galvez

12

Tribune  
*Les effets d'une communication dans l'urgence, en contexte d'incertitude*

15

À Saint-Nazaire, une aide psychologique dédiée aux marins

16

La Cour des Comptes juge la prévention « médiocre »

18

L'Ordre veut donner de la voix à la profession

19

Vers de nouvelles missions pour les infirmiers ?

21

Interview  
*La pratique avancée, une piste pour la prise en charge de la douleur ?*

22

Présidentielles  
*La santé dans les débats ?*

25

Désclic, des jeux éducatifs créés pour et avec des professionnels

26

Femmes de santé, rétrospective 2021

27

Revue de presse

## 28

DROIT

Jurisprudence de novembre à décembre 2021

## 34

DROIT

Textes législatifs

## 36

ÉCONOMIE DE LA SANTÉ

Santé et Covid-19 : la preuve du bien public

## 40

DOSSIER

L'ÉQUIPE ET SON MANAGER

Être efficace ensemble

42

MDS. Travail en équipe : repères managériaux

46

RH. L'enjeu managérial dans la reconstruction d'une équipe

49

SLT. Clefs d'une intégration réussie : la qualité de l'accueil des nouveaux

52

R&F. Travailler ensemble en situation de crise

## 58

ÉTHIQUE

La vaccination ou la liberté du corps mise à l'épreuve

## 62

MÉTHODES & INNOVATIONS

Les méthodes pédagogiques actives

## 69

ÉCRITS PROFESSIONNELS

La défiance en institut de formation en soins infirmiers

## 74

CULTURE

• Essai • Témoignage • Film • Enquête

**Éditeur :** ISMEDIA, SAS au capital de 1000€

- **Siège social :** 11-15, quai de Dion-Bouton, 92 800 Puteaux
- **RCS Nanterre** 798528394
- **Président, directeur de la publication :** Julien Kouchner

**Revue bimestrielle :** © ISMEDIA

**N° de commission paritaire :** 0126T81281

- **ISSN :** 2264-4032
- **Dépôt légal :** Février-Mars 2022
- **Imprimeur :** Imprimerie Bialec, 23 allée des Grands Pâquis, 54180 Heillecourt

**Nous joindre par mail :** prenom.nom@1health.fr

- **Rédactrice en chef :** Pascale Thibault
- **Photo de couverture :** © Bernhard Lang/ Getty Images.

- **Ont collaboré à ce numéro :** Anne Lise Favier, Thomas Laborde, Claire Pourprix, SR : Emmanuelle Barsky
- **Site Internet :** www.espaceinfirmier.fr
- **Rédacteur graphiste :** Walter Barros
- **Chef de fabrication :** Amélie Rivrin
- **Création/Design revue :** Audrey Barbutti - StudioColombelle.com

**MARKETING et DIFFUSION**

- **Directrice :** Sophie Presles sophie.presles@1health.fr
- **Responsable Service clients :** Corinne Hansel corinne.hansel@1health.fr
- **Responsable Grands Comptes :** Emilie Laprun emilie.laprun@1health.fr

**ABONNEMENTS**

- **Mail :** Service-clients@espaceinfirmier.fr
- **Tél. :** 0 805 298 111

**Service clients /Abonnements :**

**Tarif abonnements :**  
Prix au numéro : 17€ ;  
Tarif 1 an (6 n° + le hors-série Le temps des soignants + le hors-série Intégrale Formation) 122€

Export : consulter le service clients

**Publicité /Annonces emplois :**

publicite@1health.fr / annonces@1health.fr  
• **Marine Abaziou**, Responsable Technique et ADV Publicité marine.abaziou@1health.fr

Conformément à la loi du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectifications aux données personnelles vous concernant. Les propos publiés n'engagent que leurs auteurs. Tous droits de reprographie à des fins de vente, de location, de publicité ou de promotion sont réservés à l'éditeur.

